

CONVOCATORIA PÚBLICA No. 2026 – O – 001 – IPIAES – FIDEICOMISOS BARRIOS DE PAZ

OBJETO: EJECUCIÓN DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO INTEGRAL DE BARRIOS EN EL MUNICIPIO DE IPIALES, DEPARTAMENTO DE NARIÑO, QUE COMPRENDE LA ELABORACIÓN DE ESTUDIOS TÉCNICOS Y DISEÑOS, LA EJECUCIÓN DE LAS OBRAS PRIORIZADAS Y LA IMPLEMENTACIÓN DEL COMPONENTE DE ACOMPAÑAMIENTO Y GESTIÓN SOCIAL, CONFORME A LAS INTERVENCIONES EN EL MARCO DEL PROGRAMA BARRIOS DE PAZ.

ANÁLISIS DEL RIESGO Y FORMA DE MITIGARLO

ESCALA DE CONSECUENCIA DE LA PROBABILIDAD

	CATEGORÍA	VALORACIÓN
PROBABILIDAD	RARO (PUEDE OCURRIR EXCEPCIONALMENTE)	1
	IMPROBABLE (PUEDE OCURRIR OCASIONALMENTE)	2
	POSIBLE (PUEDE OCURRIR EN CUALQUIER MOMENTO FUTURO)	3
	PROBABLE (PROBABLEMENTE VA A OCURRIR)	4
	CASI CIERTO (OCURRE EN LA MAYORÍA DE LAS CIRCUNSTANCIAS)	5

IMPACTO DEL RIESGO

IMPACTO					
CALIFICACIÓN CUALITATIVA	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Afecta la ejecución del contrato sin afectar el beneficio para las partes	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la ejecución del objeto contractual	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual
CALIFICACIÓN MONETARIA	Los sobrecostos no representan más del uno por ciento	Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%)	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco	Incrementa el valor del contrato entre el quince por ciento	Impacto sobre el valor del contrato más de treinta por ciento (30%).

IMPACTO						
CATEGORÍA	VALORACIÓN	(1%) del valor del contrato	del valor del contrato.	(5%) y el quince por ciento (15%)	(15%) y el treinta (30%) y	
		Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
		1	2	3	4	5

VALORACIÓN DEL RIESGO

IMPACTO						
CALIFICACIÓN CUALITATIVA		Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Afecta la ejecución del contrato sin afectar el beneficio para las partes	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la ejecución del objeto contractual	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual
CALIFICACIÓN MONETARIA		Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato	Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato.	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%)	Incrementa el valor del contrato entre el quince por ciento (15%) y el treinta (30%) y	Impacto sobre el valor del contrato más de treinta por ciento (30%).
CATEGORÍA	VALORACIÓN	Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
		1	2	3	4	5
Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	3	4	5	6
Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2	3	4	5	6	7
Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3	4	5	6	7	8
Probable (Probablemente va a ocurrir)	4	5	6	7	8	9
Casi cierto (ocurre en la mayoría de las circunstancias)	5	6	7	8	9	10

MATRIZ DE RIESGO

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	Específico	Interno	Planeación	Operacional	Deficiente estructuración de los términos de referencia de la contratación desde el punto de vista técnico, jurídico y financiero.	La convocatoria es declarada desierta porque las condiciones del contrato no se ajustan a las condiciones del mercado. No es posible contratar la obra, lo cual implica que no es posible cumplir con el plan de acción.	Posible (3)	Mayor (4)	7	Alto	MVCT	Elaborar los términos de referencia por un equipo interdisciplinario, para definir los aspectos técnicos, jurídicos y financieros. Realizar los ajustes al objeto, alcance, actividades, productos, plazos y/o valor del contrato de tal manera que cumpla con las necesidades del proyecto y con las condiciones del mercado.	Improbable (2)	Bajo (2)	4	Bajo	Si	DEUT MVCT	Elaboración términos de referencia	Expedición de adendas a los términos de referencia	Reuniones periódicas con el equipo técnico, jurídico y financiero para verificar que en los términos de referencia se efectúen los ajustes necesarios para cumplir con las necesidades del proyecto a contratar, con el fin de garantizar la pluralidad de oferentes.	Durante la etapa de planeación y hasta el plazo para expedir adendas.
2	Específico	Externo	Selección	Operacional	Los proponentes no cumplen con los requisitos establecidos en los términos de referencia .	Retrasos en el proceso de selección del contratista, que afecta la satisfacción de la necesidad. No es posible contratar el servicio lo cual implica que no es posible cumplir con	Probable (4)	Mayor (4)	8	Extremo	CONTRATANTE - MVCT	Contar con un buen estudio de mercado, para establecer de manera adecuada los requisitos técnicos financieros y jurídicos. Construir los términos de referencia de tal forma que se garantice pluralidad de oferentes, teniendo en cuenta los requisitos técnicos, financieros y jurídicos	Improbable (2)	Menor (2)	4	Bajo	Si	CONTRATANTE - DEUT MVCT	Publicación de los TDR	Adjudicación o declaración del proceso desierto	Verificar los términos de referencia para que incorporen factores que incentiven la pluralidad de oferentes, teniendo en cuenta los requisitos técnicos, financieros y	Durante la etapa de planeación y hasta el plazo para expedir adendas.

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
						el plan de acción de la vigencia.						habilitantes y de calificación requeridos.									jurídicos requeridos.	
3	General	Externo	Contratación	Operacional	El contratista seleccionado no suscribe el contrato en el plazo establecido y/o se retrasa en la constitución y presentación de las garantías que amparan el cumplimiento del contrato.	Retraso en el inicio de la ejecución del contrato y afectación en el logro de los objetivos y satisfacción de la necesidad propuesta.	Improbable (3)	Mayor (4)	7	Alto	Contratista	Se comunican al contratista los plazos y condiciones para la suscripción del contrato. Se establecen plazos perentorios para el cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución del contrato. Se aplica la garantía de seriedad de la oferta	Raro (1)	Moderado (3)	4	Bajo	Si	Fiduciaria	Adjudicación del contrato	Firma del contrato y/o del documento mediante el cual se aprueban las garantías. (Cumplimiento de requisitos para perfeccionamiento)	Oficios dirigidos al contratista para comunicar los requerimientos para la etapa de perfeccionamiento y legalización del contrato y los trámites derivados de los mismos. Oficios dirigidos al contratista para aplicar garantía de seriedad de la oferta.	Etapa de contratación
4	General	Interno	Contratación	Operacionales	Imposibilidad de iniciar la ejecución del contrato por no contar con la Interventoría.	Retraso en el cronograma del contrato.	Menor (2)	Posible (3)	5	Medio	Contratante	El contratista no podrá generar ningún gasto hasta la firma del Acta de Inicio y asumirá el riesgo por los 3 primeros meses. La entidad radicará simultáneamente los procesos de obra e interventoría.	Raro (1)	Improbable (2)	3	Bajo	Si	Fiduciaria	Publicación de los TDR	Hasta la firma del acta de inicio	Seguimiento de procesos y procedimientos	Durante la etapa de planeación
5	General	Externo	Ejecución	Regulatorias	Efectos desfavorables ocasionados por	Parálisis o prórroga en la ejecución del contrato. Nuevas	Posible	Menor	5	Medio	Contratante	La entidad debe mantenerse actualizada en los cambios normativos para tomar	Raro (1)	Menor	3	Bajo	Si	Supervisor y contratista	Inicio del contrato	Liquidación del contrato	Mantener actualizada la normatividad para	Durante la ejecución del contrato

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
					normas, disposiciones o directrices que adopte la Administración durante la ejecución del contrato y que sean aplicables al contrato	obligaciones para las partes						decisiones y realizar ajustes y medidas pertinentes durante la ejecución del contrato									tomar decisiones y realizar ajustes y medidas pertinentes durante la ejecución del contrato	
6	General	Interno	Ejecución	Operacional	Afectación a la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información recopilada dando lugar a la pérdida o fuga de la información recolectada por el contratista	Violación de la confidencialidad y mal manejo de la información a la que tenga acceso el contratista, debiendo asumir en su totalidad las consecuencias patrimoniales y penales que se deriven del manejo indebido de la información que obtenga por causa y con ocasión de la ejecución del contrato	Posible (3)	Moderado (3)	6	Alto	Contratista	Seguimiento, control y auditoría a los documentos objeto del contrato, de acuerdo con las políticas de seguridad de la información de Gobierno Digital. Verificar que la cláusula de acuerdo de confidencialidad y la cesión de derechos patrimoniales de autor sobre los productos y resultados entregados por la firma, queden consignados en el contrato. Revisar que la entrega de las bases de datos esté conforme a los requerimientos de los términos de referencia.	Raro (1)	Insignificante (1)	2	Bajo	Si	Interventor	Inicio del contrato	Liquidación del contrato	Verificar permanentemente que la información suministrada por el contratista cumpla con los protocolos requeridos, respecto a los consentimientos informados. El contratista deberá garantizar el cumplimiento de la cláusula de confidencialidad de la información y las demás normas establecidas con relación al uso de la información.	Durante la ejecución del contrato.

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
7	Específico	Interno	Ejecución	Operacional	Cuando por cambio de un integrante del equipo de trabajo que no cumpla con los requisitos técnicos, habilidades y competencias para el cumplimiento de las actividades propias de su rol para el cumplimiento del objeto contractual	Pérdida de coherencia en los productos y de continuidad del contrato y posible generación de multas y sanciones al contratista	Posible (3)	Mayor (4)	7	Alto	Contratista	Exigir al contratista el cumplimiento del equipo de trabajo acorde con las especificaciones técnicas del contrato durante su ejecución	Improbable (2)	Menor (2)	4	Bajo	Si	Interventor	Desde la celebración del contrato	Hasta la terminación del contrato	Verificar que el equipo mínimo cumpla con las competencias técnicas durante la ejecución del contrato en caso de cambio del personal.	Durante la ejecución del Contrato
8	General	Externo	Contratación	Económico	Fluctuación del precio de mercado derivado de aumentos significativos de la TRM respecto al dólar	Incumplimiento del objeto contractual	Improbable (2)	Mayor (4)	6	Alto	Ministerio de Vivienda	Seguimiento continuo del proceso contractual	Improbable (2)	Moderado (3)	5	Medio	Si	Interventor y contratista	En la planeación de la contratación	Durante la ejecución y hasta que se entreguen las obras	A través del control y seguimiento que realice el interventor del contrato.	Durante la ejecución del contrato

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
9	General	Externo	Ejecución	Económico / Técnico / Operacional	Eventos imprevisibles que puedan retrasar actividades de campo o el desplazamiento de equipos a las zonas de trabajo	No ejecución del contrato y/o retraso en la entrega de los productos	Raro (1)	Mayor (4)	5	Medio	Contratista	Seguimiento continuo del servicio proporcionado y revisión de efectos ajenos al contratista que puedan afectar la ejecución del contrato. Modificación al plazo del contrato	Raro (1)	Moderado (3)	4	Bajo	Si	Interventor y contratista	Etapa contractual	Durante la ejecución de actividades de campo	A través del control y seguimiento que realice el interventor del contrato.	Durante la ejecución del contrato
10	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Eventos de seguridad en la zona de proyecto, que impidan o retrasen el trabajo de campo para el control terrestre.	No ejecución del contrato y retraso en la entrega de los productos	Improbable (2)	Mayor (4)	6	Alto	Contratista	Realizar una planeación adecuada de los trabajos de campo en coordinación con la interventoría. Seguimiento continuo y revisión de efectos ajenos al contratista que puedan afectar el desarrollo del servicio. Modificación al plazo del contrato	Improbable (2)	Moderado (3)	5	Medio	Si	Interventor y contratista	Desde la celebración del contrato	Hasta la terminación de actividades de campo	Reportes del avance de los trabajos de campo, mediante informes semanales y mensuales	Durante la ejecución de actividades de campo

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
11	General	Externo	Ejecución	Regulatorio	Variaciones de impuestos, tributos, timbres, estampillas, o cargas de origen impositivo.	Carga adicional a las previstas que puede afectar los extremos contractuales.	3	3	6	Alto	Contratante/Contratista	Aplicación inmediata de las disposiciones legales y ajustes de los procesos internos.	2	2	4	Bajo	Si	Contratante/Contratista	Desde el Inicio del contrato	Hasta la liquidación del contrato	Permanente consulta y actualización normativa	Permanente
13	Específico	Interno	Ejecución	Operacionales	Falta de idoneidad del personal profesional asignado por el contratista, aun cuando cumplan con los perfiles profesionales solicitados.	Inadecuada o deficiente ejecución del contrato y retrasos en la programación contractual en los plazos establecidos para cada etapa	2	3	5	Medio	Contratista	El interventor deberá contar con un proceso exigente de validación de las condiciones académicas y profesionales para la asignación del personal al desarrollo del contrato. Requerimientos al contratista. Realizar la sustitución y/o cambio del personal según lo establecido en los TDR y el contrato.	1	2	3	Bajo	Si	Interventor - Contratista	Desde el inicio de la ejecución del contrato	Hasta la terminación del contrato	Comités de seguimiento.	Permanente

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
14	Específico	Interno	Ejecución	Operacionales	Renuncia de uno o varios miembros del equipo de trabajo previsto para la ejecución del contrato.	Retrasos a la ejecución del contrato y sus cronogramas	2	3	5	Medio	Contratista	Establecer planes de contingencia y continuidad por parte del contratista ante la presentación de estos eventos para la sustitución del personal de acuerdo con lo previsto en los términos de referencia y el contrato.	1	1	2	Bajo	Si	Contratista- Interventor	Desde el inicio de la ejecución del contrato	Hasta la terminación del contrato	Comités de seguimiento.	Permanente
15	General	Externo	Ejecución	Sociales	Oposición o condicionamiento de la comunidad a la ejecución del proyecto.	Retraso en la iniciación de la obra. Eventuales modificaciones contractuales al contrato de obra e interventoría o suspensión del contrato de obra e interventoría.	2	2	5	Medio	Todos	Acompañamiento social conjunto entre contratistas de obra, interventor, entidades del nivel territorial competentes y MVCT, para socializar previamente el alcance de las obras con la comunidad	1	3	4	Bajo	Si	Todos	Desde el inicio de la ejecución del contrato	Hasta la terminación del contrato	Comités de seguimiento.	Permanente

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
16	General	Externa	Ejecución	Operacionales	Daños o pérdida de vehículos, equipos, herramientas, materiales, necesarios para la ejecución de las actividades.	Pérdida total o parcial de vehículos, equipos, y herramientas, o de instalaciones del Contratista. Retrasos del cronograma.	2	2	4	Bajo	Contratista	Aceptar y reducir consecuencias y transferir a seguros. El contratista deberá contemplar un plan de contingencia acciones preventivas para limitar daños y hacer efectivo el siniestro de sus garantías.	2	1	3	Bajo	Si	Contratista	Desde el inicio del contrato	Hasta la terminación del contrato	Seguimiento en la ejecución del contrato	Permanente
17	General	Externa	Ejecución	Financiero	Ilíquidez y/o imposibilidad de disponer oportunamente de recursos financieros propios o por medio de créditos del contratista para garantizar la continuidad y cumplimiento del contrato. Variaciones de las tasas de interés, plazos, tasas de cambio, inflación, devaluación y otras variables del mercado	Incumplimiento del objeto, plazo y alcance del contrato y el perjuicio subsecuente para los fines de la entidad a causa de la insuficiencia de recursos del contratista.	2	3	5	Medio	Contratista	Indicar en los documentos precontractuales, las condiciones mínimas de liquidez que debe aportar el contratista según los alcances del contrato. No obstante, lo anterior se establecen pólizas de cumplimiento para reducir el impacto en caso de materializarse este riesgo. El contratista debe realizar proyecciones de las variables descritas de acuerdo a datos históricos.	2	2	4	Bajo	Si	Contratista	Desde el inicio del contrato	Hasta la liquidación del contrato	Seguimiento y consulta de la actualización de la normatividad	Permanente

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
18	Específico	Externa	Ejecución	Operacionales	Demora en la radicación oportuna por parte del Contratista de las facturas (correctamente diligenciadas y firmadas).	Retraso en los pagos y por tanto se puede afectar la disponibilidad del recurso del Contratista	2	2	4	Bajo	Contratista – Interventor	Cumplimiento de los requisitos establecidos por el Patrimonio Autónomo en el Manual Operativo y su aplicación oportuna. Requerimientos al contratista.	1	2	3	Bajo	Si	Contratista - Interventor	Desde el inicio del contrato	Hasta la liquidación del contrato	Seguimiento de comités	Mensual
19	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Contagio por cualquier virus que implique un alto espectro de contagio del Personal de campo que apoya la ejecución del contrato.	Retraso en el cronograma del contrato y/o parálisis y/o suspensión de este por falta de personal.	2	3	5	Medio	Contratista	Aplicación y seguimiento permanente de protocolos de bioseguridad y medidas de salud definidas por autoridad competente del orden Nacional y/o Municipal	1	3	4	Bajo	Si	Contratista	Desde el inicio del contrato	Hasta la terminación del contrato	Cuando se presente el evento	Reportes de SST
20	General	Externo	Ejecución	Operacional	Modificación en los cronogramas como resultado de causas atribuibles al contratista.	Mayores valores del contrato de obra e intervectoría.	2	3	5	Medio	Contratista	El contratista deberá presentar un plan de contingencia para mitigar el atraso.	1	2	3	Bajo	Si	Contratista - Interventor	Desde el inicio del contrato	Hasta la terminación del contrato	Seguimiento de comités	Mensual

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
21	General	Interno	Ejecución	Ambiental	Identificación tardía de restricciones ambientales (árboles, rondas hídricas)	Eventual extensión del tiempo para atender las labores para el manejo ambiental. Variación en el Cronograma de actividades de obra	1	3	4	Bajo	Contratista – Interventor	Revisión oportuna de la documentación aportada por el contratista a interventoría.	1	2	3	Bajo	Si	Contratista – Interventor	Desde el inicio del contrato	Hasta la terminación del contrato	Seguimiento de comités	Mensual
22	General	Externa	Ejecución	Regulatorios	Decisiones judiciales que impliquen la terminación del contrato o su suspensión.	Terminación del contrato de forma anticipada. Eventuales modificaciones contractuales o suspensión del contrato	3	4	7	Alto	Contratista	Reducir la probabilidad de la ocurrencia del evento. El contratista debe llevar a cabo la gestión social del contrato de forma eficiente y oportuna. Responder, de forma coordinada entre el MVCT y el contratista, los requerimientos de terceros.	2	4	6	Alto	Si	MVCT y Contratista	Desde el inicio del contrato	Hasta el fenecimiento de las garantías del contrato	Permanente monitoreo de acciones legales que puedan afectar la ejecución del proyecto	Permanente

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
23	General	Externa	Ejecución	Natural	<p>Ocurrencia de fenómenos geológicos, freáticos, hidrológicos, climáticos, entre otros, que sean previsible de acuerdo con la información histórica recopilada por entidades correspondientes</p> <p>Afectaciones en la prestación del servicio por parte del Contratista. Afectaciones en los cronogramas de los contratos de obra e interventoría. Eventuales modificaciones contractuales a los contratos de obra e interventoría.</p> <p>Suspensión del contrato de obra o interventoría</p>	<p>Afectaciones en la prestación del servicio por parte del Contratista. Afectaciones en los cronogramas de los contratos de obra e interventoría. Eventuales modificaciones contractuales a los contratos de obra e interventoría.</p> <p>Suspensión del contrato de obra o interventoría</p>	2	4	6	Alto	Contratista	<p>El contratista deberá contemplar al momento de elaboración de la oferta las condiciones geomorfológicas, hidrológicas y visitas a la zona donde se realizará el proyecto.</p> <p>Establecer planes de contingencia y continuidad del negocio entre el Interventor y el contratista ante la presentación de estos eventos</p> <p>Consultar información secundaria de las entidades municipales</p>	2	2	4	Bajo	Si	Contratista	Desde el inicio del contrato	Hasta la terminación del contrato	Seguimiento de comités	Semanal
24	Específico	Interno	Ejecución	Riesgos de la naturaleza	<p>Inestabilidad Geológica, Geotécnica, Hidrogeológica. El riesgo puede surgir en taludes, en excavaciones a cielo abierto, efectos de erosión de márgenes de los ríos, los cuales</p> <p>Impacto negativo en el desarrollo del objeto contractual, Aumento de costos por necesidad de mayores cantidades de obra, y eventuales mayores plazos.</p>	<p>Impacto negativo en el desarrollo del objeto contractual, Aumento de costos por necesidad de mayores cantidades de obra, y eventuales mayores plazos.</p>	2	3	5	Medio	Contratista	<p>Monitoreo del terreno por parte de Especialistas en Geotecnia para recomendar medidas preventivas, correctivas o de mitigación de las inestabilidades observadas. Análisis e implementación de medidas pertinentes con este fin, contemplando de</p>	3	2	5	Medio	Si	Contratista	Desde el inicio del contrato	Hasta la terminación del contrato	Permanente monitoreo de disponibilidad de materiales y recursos necesarios para la ejecución del contrato	Permanente

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
					pueden requerir de tratamiento especial de refuerzo, soporte, drenajes, tratamiento de taludes, contenciones y/o de las actividades necesarias para dar estabilidad a sitios y obras.							<p>ser necesario la elaboración de estudios respectivos. En las emergencias que se presenten, atención inmediata de las mismas dando prioridad a las obras de estabilidad.</p> <p>Recomendación de especialistas para solución definitiva, provisional o de mitigación, análisis e implementación.</p>										

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
25	Específico	Interno	Ejecución	Operacional	Interferencia con las de redes de servicios públicos existentes: Ocurre por la presencia de redes existentes, que puedan interferir con el proyecto, afectando el normal desarrollo de las obras.	Impacto negativo en el desarrollo del objeto contractual, por la interferencia de las redes existentes con la ejecución del proyecto	2	2	4	Bajo	Contratista	<p>Reducir las consecuencias o el impacto del Riesgo. Desde la Fase Precontractual y en la etapa contractual solicitar a las Entidades encargadas de Servicios Públicos informar con el mayor detalle posible sobre la existencia de redes de servicios que puedan interferir con el proyecto.</p> <p>En caso de detección de una red no referenciada, gestionar de inmediato lo pertinente con la Empresa de Servicios, para la menor afectación al proyecto. El Contratista deberá realizar todas las gestiones que correspondan.</p>	3	2	5	Bajo	Sí	Contratista	Desde el inicio del contrato	Hasta la terminación del contrato	Permanente monitoreo de disponibilidad de materiales y recursos necesarios para la ejecución del contrato	Permanente

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
26	General	Externo	Ejecución	Operacional	Imposibilidad del inicio de la etapa de construcción por no contar con trámites, permisos y licencias.	Retraso en el cronograma del contrato de obra	1	3	4	Bajo	Contratista/interventor	Radicar oportunamente y en debida forma y hacer seguimiento permanente del estado de los trámites frente a la autoridad competente. Realizar seguimiento permanente del plan de trabajo.	1	2	1	Bajo	Si	Contratista/interventor	Desde la solicitud de la licencia o permiso	Hasta la obtención de la licencia o permiso respectivo	Comités de seguimiento	Mensual a menos que la interventoría o el Fondo soliciten informes adicionales.
27	General	Externo	Ejecución	Operacional	Eventos no asegurables. Incertidumbre de ocurrencia de eventos de fuerza mayor no asegurables	Interferencia en la ejecución del proyecto. Pérdida de bienes de la nación o el contratista. Asunción de los mayores costos y/o plazos no contemplados	1	4	5	Medio	Contratista-Contratante	Aceptar el Riesgo. El contrato contempla el procedimiento contractual en caso de fuerza mayor no asegurable.	1	4	5	Medio	Si	Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio y Contratista	Desde el inicio del contrato	Hasta la terminación del contrato	Permanente consulta y actualización en normatividad técnica	Permanente

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
28	General	Externo	Ejecución	Operacionales	Accidentes laborales del personal profesional, técnico, mano de obra calificada y mano de obra no calificada contratada en la ejecución de la obra.	Accidentes Laborales	Posible (3)	Moderado (3)	6	Alto	Contratista - Interventor	La interventoría y el contratista de obra deberán velar por el cumplimiento de los planes de Seguridad y Salud en el Trabajo (SST), afiliación del personal a los fondos de riesgos, uso de elementos de protección personal y contratación del personal certificado para los diferentes trabajos que lo requieran (alturas, confinamiento, etc.)	Improbable (2)	Menor (2)	4	Bajo	No	Contratista	Desde el inicio del contrato	Hasta la terminación del contrato	Permanente durante la ejecución de las actividades	Permanente

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
29	General	Externo	Ejecución	Operacional	Incumplimiento de normas técnicas en la etapa de estudios y diseños y/o Deficiencias de calidad en la ejecución de actividades de obra e incumplimiento con tiempos de entrega de las actividades de obra contratadas	Imposición de multas y afectación de pólizas del contrato.	Posible (3)	Mayor (4)	7	Alto	Contratista - Interventoria	Exigencia de planes de calidad, cronogramas detallados y metodología constructiva. Seguimiento periódico al avance físico y cumplimiento del cronograma. Aplicación de pruebas, ensayos y controles de calidad conforme a normativa vigente.	Improbable (2)	Moderado (3)	5	Medio	Si	Contratista e Interventoria	Desde el inicio del contrato	Hasta la terminación del contrato	Permanente durante la ejecución de las actividades	Permanente

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
30	General	Externo	Ejecución	Operacionales	Demora del contratista en la presentación y entrega de los documentos requeridos para la liquidación del contrato de obra lo que retrasa la liquidación del contrato de interventoría	Retraso en la liquidación del contrato de obra e interventoría. Imposibilidad de cierre administrativo del proyecto	Posible (3)	Mayor (4)	7	Alto	Contratista - Interventor	Establecer en el contrato, términos de referencia o a solicitud de la supervisión, el listado de documentos requeridos para la liquidación, plazos de entrega y condiciones de calidad documental. Definir desde el inicio un hito de cierre administrativo con fechas límite para entrega de informes finales, actas, balances y soportes	Improbable (2)	Moderado (3)	5	Medio	Si	Interventor / Supervisión	Desde el inicio del contrato	Hasta la liquidación del contrato	Comités de seguimiento	Semanal

Durante el término de observaciones, los posibles oferentes o interesados en participar en el proceso deberán manifestar a la entidad, teniendo en cuenta el conocimiento que tienen como expertos en su actividad ordinaria, la existencia de posibles riesgos asociados a la ejecución del contrato que puedan afectar el equilibrio económico del mismo de conformidad con lo expresado por el artículo 863 del código de comercio, según el cual, las partes deberán proceder de buena fe exenta de culpa en el periodo precontractual, so pena de indemnizar los perjuicios que se causen.

En consecuencia, la Entidad no aceptará reclamaciones relacionadas con circunstancias previsibles por el contratista que afecten dicho equilibrio económico y que no hayan sido manifestadas por el mismo.

De conformidad con lo anterior, se debe tener en cuenta lo siguiente:

1. La matriz de riesgos contractuales hace parte integral de los términos de referencia y, por lo tanto, del contrato que se suscriba. Ésta es resultado de un ejercicio de identificación, valoración y distribución de dichos riesgos
2. Los proponentes declaran que para la preparación y presentación de su oferta conocieron, aceptaron, valoraron e incluyeron los riesgos contractuales contenidos en la matriz.
3. La matriz de riesgos incluye controles sugeridos para que el oferente ejecute. Estos controles pueden ser mejorados por el oferente toda vez que tiene la capacidad para hacerlo.
4. En el elemento de la asignación de riesgos, al indicar a una de las partes contractuales se entiende que ésta asume el 100% del riesgo.
5. De acuerdo con la distribución anterior, no procederán reclamaciones del contratista basadas en la ocurrencia de alguno de los riesgos asumidos por él y, en consecuencia, la Contratante no hará ningún reconocimiento, ni ofrecerá garantía alguna que permita eliminar o mitigar los efectos causados por la ocurrencia de alguno de estos riesgos salvo que dicho reconocimiento o garantía expresamente pactados en el Contrato.
6. Si los interesados estiman que existen riesgos contractuales no previstos en la matriz de riesgos contractuales propuesta por la CONTRATANTE, debe anunciarlo en la etapa de presentación de observaciones, para que sean evaluados y de ser pertinentes sean incorporados en matriz referida. No será posible entonces alegar desequilibrio económico del contrato por factores que pudieron ser previstos en la etapa precontractual con base en el conocimiento de la convocatoria, los documentos y estudios del proyecto, así como de su contexto, y que no hayan sido anunciados por el CONTRATISTA en dicha etapa.
7. Partiendo de la debida diligencia y con fundamento en el principio de la buena fe precontractual de que trata el artículo 863 del Código de Comercio, que debe tener el proponente al realizar su oferta, se entiende que todos los riesgos previsibles del contrato fueron tenidos en cuenta al momento de elaborar su propuesta.